

東華三院馬錦燦紀念小學  
2011-2012 年度「學校發展津貼」計劃書

開辦班級數目：25（不包括「小學加強輔導教學計劃」）

項目	關注重點	策略 / 工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責人
推行小班及輔導教學	支援不同學習需要學生 提升整體課堂教學的質素	聘用 0.2 名合約教師以支援下列工作： • 開設四至五年級加強輔導小組，強化學生中英語文的能力	• 減少學生人數，讓教師有更多空間照顧能力稍遜學生 • 增加輔導小組數目，讓教師能即時支援不同科目能力不足的學生	01.09.11 / 31.08.12	0.2 位教師薪酬： \$24,540x12x1.05 x0.2 =61,840.8	• 80%教師認同有關安排有助提升學生的學習能力	• 透過科務會議諮詢教師意見	學生支援老師
改善教學質素	減輕教師的行政及文書工作，以便騰出空間改善教學工作	• 聘請 3 位教師助理： • 協助主任及科主任處理行政工作 • 協助教師準備課堂教學設備、用品、展板及其他非教學工作 • 支援英文科 PLPR/W 的實施	• 減輕教師非教學工作，讓教師有更多空間改善教學，專注於策劃更適合的課程及課堂活動	01.09.11 / 31.08.12	3 位教師助理薪酬： \$11,315x12x1.05 x3 =\$427,707	• 主任有更多空間進行學校發展工作 • 行政工作能更快地進行 • 教師有更多空間去設計適切的課程和課堂活動	• 問卷調查教師對於是項計劃的意見	副校長
營造英文學習語境	提升學生英文水平	• 聘用外籍教師加強英文課堂教學的成效 • 加強外籍英文教師於課堂以外與學生互動的時間 • 開設不同類型的培訓活動，增加學生參與多元化活動的機會	• 減輕家長負擔 • 減輕教師直接提供活動的負擔 • 透過專業導師的培訓，提升學生的多元能力	01.9.11 / 31.08.12	2 位外籍教師薪酬： • \$22,240x12x1.05 =280,224 • \$20,160x12x1.05 =254,016	• 課外活動主任及各科組負責老師認為資助有助提升學生參與活動的機會和質素	• 各負責老師意見	活動主任

2010/11 學年帶來累積盈餘： \$ 509,105

2011/2012 學年 撥款額： \$ 608,939

預計總支出： \$1,023,788

預計盈餘： \$ 94,256

2011/12 學年預計的累積盈餘： \$ 94,256

(留待 2012/13 學年使用)