

東華三院馬錦燦紀念小學
2015/16 學年「學校發展津貼」計劃書

諮詢教師的方法：於校務會議上通過

開辦班級數目：28（不包括「小學加強輔導教學計劃」）

項目	關注重點	策略 / 工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責人
補貼聘請外籍英語教師	加強學生日常接觸外籍教師及運用英語的機會	<ul style="list-style-type: none"> 補貼增聘 1 名外籍英語教師，推行英文科 PLPR/W 的實施 安排課堂以外英語活動 	<ul style="list-style-type: none"> 學生樂意與外籍英語教師交流 學生說英語的信心有所加強 	01.09.15 / 31.08.16	教師薪酬： \$25,505 x12x 1.05 = \$321,363	<ul style="list-style-type: none"> 80%教師認同有關安排有助提升學生學習英語的能力 	透過科務會議諮詢教師意見	副校長
改善教學質素	減輕教師的行政及文書工作，以便騰出空間改善教學工作	<ul style="list-style-type: none"> 聘請 1 位教師： 協助主任及科主任處理行政工作、協助教師準備課堂教學設備、用品、展板及其他非教學工作 支援英文科 PLPR/W 實施 	<ul style="list-style-type: none"> 減輕教師非教學工作，讓教師有更多空間改善教學，專注於策劃更適合的課程及課堂活動 	01.09.15 / 31.08.16	教師薪酬： \$25,505 x12x 1.05 = \$321,363	<ul style="list-style-type: none"> 主任有更多空間進行學校發展工作 行政工作能更快地進行 教師有更多空間去設計適切的課程和課堂活動 	問卷調查教師對於是項計劃的意見	副校長
提升行政效率	配合重置學校所增加的工作量	<ul style="list-style-type: none"> 聘請教育助理以處理校舍設計、採購及遷校籌備工作 	<ul style="list-style-type: none"> 直接減省校長及相關主任的工作 	01.01.16 / 31.08.16	教育助理薪酬： \$19,160 x8x 1.05 = \$160,944	<ul style="list-style-type: none"> 主任有更多空間進行學校發展工作 行政工作能更快地進行 	透過科務會議諮詢教師意見	副校長
支援電子學習	支援由小二至小四每級兩班電子學習班的軟硬件裝置	<ul style="list-style-type: none"> 聘請 0.5 位技術支援服務員 	<ul style="list-style-type: none"> 應付日益繁重的支援工作 	01.09.15 / 31.08.16	技術支援服務員薪酬： \$12,075 x12x 1.05 x 0.5 = \$76,072.50	<ul style="list-style-type: none"> 80%教師認同有關安排有助支援電子教學工作 	問卷調查教師對於是項計劃的意見	副校長
教師培訓	提升教師課堂教學技巧	<ul style="list-style-type: none"> 購買全腦教學培訓服務 安排外訪觀課培訓活動 	<ul style="list-style-type: none"> 提升教師課堂教學的質素 	01.09.15/ 31.08.16	購買服務 \$130,000 外訪費用 \$5,000	<ul style="list-style-type: none"> 80%教師認同有關安排有助提升教學效能 		
推行多元活動	聘請專家導師入課	<ul style="list-style-type: none"> 聘請專家導師於音樂課時進行課堂授教 	<ul style="list-style-type: none"> 為學生提供全面接受培訓的機會 為學生提供高質素的培訓活動 	01.09.15 / 31.08.16	鼓樂導師薪酬： \$600 x1x52.5 = \$31,500 敲擊樂導師薪酬： \$600 x3x35 = \$63,000 管樂導師薪酬： \$500 x7x25.5 = \$89,250 弦樂導師薪酬： \$500 x7x25.5 = \$89,250	<ul style="list-style-type: none"> 80%教師認同有關安排有助發掘學生多樣潛能 	問卷調查教師對於是項計劃的意見	

2014/15 學年帶來累積盈餘： \$ 776,786.16

2015/16 學年撥款額： \$ 702,146.00

預計總支出： \$ 1,287,742.50

預計盈餘： (\$585,596.50)

2015/16 學年預計的累積盈餘： \$ 191,189.66 (留待 2016/17 學年使用)

