

東華三院馬錦燦紀念小學
2020-2021 學年「學校發展津貼」計劃書

諮詢教師的方法：於校務會議上通過

開辦班級數目：43

項目	關注重點	策略 / 工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責人
推行多元活動	聘請專家導師進行課後班	<ul style="list-style-type: none"> 聘請專家導師於課後進行授教 <p>合共 \$770,625，當中 \$300,000 由東華年終撥款資助，學校支付:\$470,625</p>	<ul style="list-style-type: none"> 為學生提供全面接受培訓的機會 為學生提供高質素的培訓活動 	01.09.20 / 31.08.21	鼓樂導師薪酬： $\$600 \times 94.5 = \$56,700$ 敲擊樂、管樂及弦樂導師薪酬： $\$600 \times 216 \times 3 = \$388,800$ 校隊訓練導師薪酬： $\$750 \times 382.5 = \$286,875$ 合唱團導師薪酬： $\$850 \times 45 = \$38,250$	<ul style="list-style-type: none"> 80%教師認同有關安排有助發掘學生多樣潛能 	<ul style="list-style-type: none"> 問卷調查教師對於是項計劃的意見 	副校長
外購外籍英語教師服務 (1個全職)	聘請額外外籍英語教師	<ul style="list-style-type: none"> 為學生於課堂內外，增設英文學習語境 	<ul style="list-style-type: none"> 提升學生與外籍英語教師交流學習機會，加強運用英語的信心 	01.09.20 / 31.08.21	外購外籍英語教師薪酬： $\$1,800 \times 178 = \$320,400$	<ul style="list-style-type: none"> 80%教師認同有關安排有助提升學生運作英語的能力與信心 	<ul style="list-style-type: none"> 問卷調查教師對於是項計劃的意見 	副校長
拔尖補底小組 (12班)	聘請專家導師進行課後班及安排教師助理協助	<ul style="list-style-type: none"> 聘請專家導師於課後進行授教 	<ul style="list-style-type: none"> 提升尖子學生學術及非學術的能力 培養能力稍遜學生的生活技能，從而建立自信 	01.09.20 / 31.08.21	增益班導師薪酬： $\$800 \times 1 \times 20 = \$16,000$ 教學材料、評估工具:\$49,000	<ul style="list-style-type: none"> 80%教師認同有關安排有助發掘學生多樣潛能 80%學生的潛能能獲得發掘 80%認同有關小組有助提升個人能力及自信 	<ul style="list-style-type: none"> 問卷調查教師及學生對於是項計劃的意見 	資優組 學生支援組

2019-2020 學年帶來累積盈餘： \$ 1,177,487.46

2020-2021 學年撥款額： \$ 780,416.00

預計總支出： \$ 856,025.00

預計盈餘： \$ (75,609.00)

2020-2021 學年預計的累積盈餘： \$ 1,101,878.46 (留待 2021-2022 學年使用)