

**東華三院馬錦燦紀念小學**  
**2021-22 學年「學校發展津貼」計劃書**

諮詢教師的方法：於校務會議上通過  
開辦班級數目：43

項目	關注重點	策略 / 工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責人
改善教學質素	分擔教師教學工作，以騰出空間改善教學工作	<ul style="list-style-type: none"> <li>聘請 0.5 位教師：</li> <li>騰出空間讓教師可進行備課、觀課及進行教學研究</li> <li>支援英文科 5-1 閱讀小組計劃的實施</li> </ul>	減輕教師教學節數，讓教師有更多空間改善教學，加強策劃更適合的課程及課堂活動	01.09.21 / 31.08.22	0.5 位教師薪酬： \$31,750 x12 x1.05 x0.5 = \$200,025	<ul style="list-style-type: none"> <li>教師節數減少</li> <li>教師有更多空間去設計適切的課程和課堂活動</li> </ul>	問卷調查 教師對於是項計劃的意見	副校長
改善教學質素	減輕教師的行政及文書工作，以便騰出空間改善教學工作	<ul style="list-style-type: none"> <li>聘請 1 位學校發展助理：</li> <li>協助主任及科主任處理行政工作</li> <li>協助教師準備課堂教學設備、用品、展板及其他非教學工作</li> <li>支援英文科 PLPR/W 實施</li> </ul>	減輕教師非教學工作，讓教師有更多空間改善教學，專注於策劃更適合的課程及課堂活動	01.09.21 / 31.08.22	1 位教師助理薪酬： \$13,730 x12x1.05 =\$172,998	<ul style="list-style-type: none"> <li>主任有更多空間進行學校發展工作</li> <li>行政工作能更快地進行</li> <li>教師有更多空間去設計適切的課程和課堂活動</li> </ul>	問卷調查 教師對於是項計劃的意見	副校長
增聘人手	班數增加至 43 班，需支援的學生人數相應增加	<ul style="list-style-type: none"> <li>增聘人手協助學生輔導工作，帶領成長的天空及其他小組</li> </ul>	減輕教師在學生輔導工作，讓教師有更多空間改善教學，專注於策劃更適合的課程及課堂活動	01.09.21 / 31.08.22	0.5 位計劃工作員薪酬 (文憑社工)： \$24,070 x 12 x 0.5 x 1.05 = \$151,641	<ul style="list-style-type: none"> <li>接受輔導的人數及接觸時數較上年度增加</li> <li>80%教師認為增聘的人手能有效地支援輔導學生的工作</li> </ul>	問卷調查 教師對於是項計劃的意見	學生輔導主任

2020/21 學年帶來累積盈餘 : \$ 1,689,899.46

2021/22 學年撥款額 : \$ 785,878.00

預計總支出 : \$ 524,664.00

預計盈餘 : \$ 261,214.00

2021/22 學年預計的累積盈餘 : \$ 1,951,113.46 (2022/23 學年使用)